



**ASSEMBLEIA LEGISLATIVA  
DO ESTADO DE SÃO PAULO**

**ANÁLISE DE RISCOS  
LICITAÇÃO E EXECUÇÃO CONTRATUAL**

**Processo nº 347/2025 – Divisão de Comunicação Social (DCS)**

A Lei Federal nº 14.133/2021, em seu art. 18, determina que o Estudo Técnico Preliminar contemple a análise dos riscos que possam comprometer o sucesso da licitação e a boa execução contratual.

**I – Riscos que Podem Comprometer o Sucesso da Licitação**

**Identificação dos Riscos**

O sucesso da licitação caracteriza-se pela obtenção de proposta vantajosa para a Administração, com tratamento isonômico entre os licitantes e justa competição, evitando sobrepreço ou preços inexequíveis (arts. 11 e 18 da Lei 14.133/2021).

**Podem comprometer o certame:**

Objeto mal definido – especificações técnicas ou quantitativos imprecisos.

Exigências excessivas de habilitação, restringindo a competitividade.

Pesquisa de preços inadequada, gerando valores de referência fora do mercado.

Critérios de julgamento pouco claros, capazes de gerar questionamentos ou impugnações.

Ausência de exigência de amostras e visita técnica, dificultando a comprovação da capacidade produtiva.

**Tratamento e Mitigação**

O Termo de Referência foi elaborado para mitigar esses riscos, prevendo:

Objeto detalhado: fornecimento e instalação de materiais de comunicação visual com descrição minuciosa de insumos, serviços e prazos.

**SECRETARIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO | DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**



## ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Habilitação proporcional, exigindo apenas o indispensável para assegurar capacidade técnica e jurídica.

Pesquisa de preços robusta, com base em contratos de órgãos públicos e cotações atualizadas.

Pregão Eletrônico – menor preço global, ampliando a competitividade.

Amostras físicas obrigatórias e visita técnica pré-contratual, garantindo a aderência da proposta às especificações.

### Ações de Contingência

Em caso de licitação deserta ou fracassada, a DCS revisará Termo de Referência, pesquisa de preços e edital, corrigindo eventuais falhas e republicando o certame, assegurando a continuidade do serviço essencial.

## II – Riscos que Podem Comprometer a Boa Execução Contratual

### Identificação dos Riscos

A boa execução depende da entrega do objeto dentro dos padrões de qualidade, prazo e preço ajustados.

### Riscos principais:

Atrasos na produção ou instalação.

Materiais em desconformidade: desbotamento, descolamento de adesivos, cortes irregulares, falhas de impressão.

Descumprimento de normas de segurança, trabalhistas e previdenciárias.

Superfaturamento ou necessidade de retrabalho.

Inadequada gestão e fiscalização contratual.

### Tratamento e Mitigação

### O novo contrato prevê:

Garantia contratual de 5% do valor global e garantias técnicas diferenciadas (12 meses para instalação, 24 meses para placas em inox/acrílico/ACM, 4 anos para vinis).

**Indicadores de desempenho (KPI's):** prazo de entrega  $\geq 95\%$ , retrabalho  $\leq 2\%$ , integridade 100%, satisfação  $\geq 90\%$ , tempo de resposta  $\leq 4h$ .

**SECRETARIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO | DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**



## ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Checklist de recebimento com registro fotográfico e conferência de dimensões, acabamento e aderência.

Fiscalização contínua por equipe designada, com relatórios de ocorrência e aplicação de penalidades graduais (multas diárias, glosas, rescisão).

Plano de Continuidade Operacional, assegurando substituição imediata de materiais e contingência de equipe.

### Ações de Contingência

Ocorrendo falhas, a DCS emitirá Relatório de Ocorrência, notificando a Contratada para correção em até 2 dias úteis. Persistindo o problema, aplicará sanções, executará a garantia e poderá rescindir o contrato, convocando o licitante subsequente ou iniciando nova licitação para evitar a interrupção dos serviços.

Divisão de Comunicação Social, 10 de dezembro de 2025.


**Ana Lúcia da Silva Oliveira**

Gestora da Divisão de Comunicação Social

SECRETARIA GERAL DE ADMINISTRAÇÃO | DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÃO | DIVISÃO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

    /ASSEMBLEIASP

 [WWW.AL.SP.GOV.BR](http://WWW.AL.SP.GOV.BR)

 PABX (11) 3886-6000

 AV. PEDRO ÁLVARES CABRAL, 201 – SÃO PAULO – SP – CEP 04097-900 – CNPJ 59.952.259/0001-85



Assinado por : ANA LUCIA DA SILVA OLIVEIRA:22180853807

Data assinatura :09/01/2026 19:07:38